

### LA COMPTABILITÉ

#### On compte toujours et sans relâche, du matin au soir...

L'année 2015 a vu la finalisation de la mise en place du **nouveau plan comptable harmonisé** de l'association.

La responsable administrative et financière, ainsi que la comptable, ont déménagé dans un nouveau bureau beaucoup plus grand en fin d'année. Ces nouvelles conditions de travail leur permettent de disposer de plans de travail plus larges et confortables, ainsi que d'accueillir l'expert-comptable qui les épaula tout au long de l'année.

L'association utilise **le logiciel EIG pour la comptabilité et la paie**. Plusieurs développements ont été demandés au fournisseur informatique pour adapter le logiciel à la structure comptable de fonctionnement.

À la suite du changement de logiciel au CMPP, un important travail de la responsable administrative et financière (RAF) a été réalisé pour la facturation des actes du CMPP auprès des caisses de santé. Cette mission l'a mobilisée plusieurs jours dans l'année y compris sur le CMPP.

### LES BUDGETS

#### Une année budgétaire, deux années budgétaires, trois années budg...

Pour la deuxième année, **un comité économique** s'est tenu au mois d'octobre, visant la campagne budgétaire 2016, réunissant les directions d'établissement, la trésorière de l'association, l'équipe du siège et l'expert-comptable.

Pour la première année, le développement du contrôle de gestion a été initié avec la mise en place du contrôle budgétaire mensuel pour chaque établissement sur le nouvel ensemble associatif.

Tous les ans, nous devons faire face aux changements des cadres réglementaires de présentation des budgets délivrés par l'ARS, tant sur le secteur médico-social que sur le secteur sanitaire. Ces changements de maquette demandent à chaque fois d'importants efforts pour la présentation des comptes sous tutelle.

### LES COMPTES

Le renforcement de la politique d'achat et d'optimisation des coûts initié en 2014 avec le Cèdre :

- les habitudes ont été prises en 2015 par les établissements et le siège pour utiliser ce groupement d'achats.

À la recherche de financements :

- à l'initiative de l'équipe du siège et de son travail d'investigation, des fonds ont été récoltés auprès d'entreprises au titre de la taxe d'apprentissage, grâce à l'habilitation dont dispose l'IME

De nombreuses subventions ont été obtenues par les établissements auprès de fondations, d'organismes publics ou de partenaires privés. Inscrit dans la volonté d'une meilleure gestion, un processus de gestion des subventions a été pensé et sera mis en place en 2016, étayé par une procédure.

À l'heure des comptes de l'année ou de l'exercice comptable comme on en dit en la matière, le temps de travail en comptabilité apparaît insuffisant pour l'ensemble des opérations.



Évolution des logiciels d'information



Contrôle budgétaire mensuel



Groupement d'achats et économies